

**Gruppo Consiliare  
FuturoInsieme-CrescereInsieme**



Mezzolombardo, 28/01/2024

Al Presidente del Consiglio Comunale

**OGGETTO: nuova governance ASIA**

Premesso che:

- La riorganizzazione della governance di ASIA con la trasformazione da consorzio in società per azioni costituisce l'opportunità per realizzare un modello di governance innovativo ispirato ai principi dello stakeholder capitalism che favorisce una migliore rappresentanza dei diversi portatori di interesse particolarmente rilevante nel caso di una società partecipata da Enti Locali.
- Lo "stakeholder capitalism" è un approccio alla gestione delle imprese che riconosce e integra gli interessi di tutte le parti interessate (stakeholder) coinvolte nell'attività aziendale. In contrasto con il tradizionale modello di "shareholder capitalism", dove l'unico interesse rappresentato nel Consiglio di Amministrazione è quello degli azionisti, lo stakeholder capitalism allarga la prospettiva per includere anche dipendenti, utenti, fornitori, comunità locali e altri attori che possono essere influenzati o influenzare le attività e le decisioni dell'azienda.
- Una delle forme più diffuse di stakeholder capitalism è quella che prevede la partecipazione dei lavoratori alla gestione dell'impresa, modello in cui la Germania ha raggiunto vette ineguagliate nel panorama europeo e mondiale. Modello che secondo alcuni studiosi è la ragione per cui in quel Paese i lavoratori hanno ottenuto miglioramenti salariali; mentre in Italia la concertazione ha avuto come esito salari reali che oggi sono più bassi rispetto al 1990.
- Alcune forme di rappresentanza degli utenti sono riscontrabili negli organi di gestione di servizi pubblici come le RSA, di cui abbiamo anche un esempio in Trentino con la Casa si Riposo A. Collini di Pinzolo.

Considerato che:

Nel contesto di una società a partecipazione pubblica come ASIA, ci sono diverse ragioni in favore di un approccio che tenga conto degli stakeholder oltre ai soli azionisti. Ecco alcune principali ragioni:

**Sostenibilità a Lungo Termine:** Lo stakeholder capitalism pone maggiore enfasi sulla sostenibilità a lungo termine rispetto alla massimizzazione dei profitti a breve termine. In una società a partecipazione pubblica, la sostenibilità è spesso un obiettivo chiave per garantire la stabilità e la continuità del servizio pubblico.

**Coinvolgimento delle Comunità Locali:** Le società a partecipazione pubblica spesso hanno un impatto significativo sulle comunità locali. Un modello di

governance orientato agli stakeholder tiene conto delle esigenze e degli interessi delle comunità locali, contribuendo a mantenere un rapporto più armonioso tra l'azienda e l'ambiente circostante.

**Responsabilità Sociale d'Impresa (CSR):** Il modello dello stakeholder capitalism promuove la responsabilità sociale d'impresa, incoraggiando le aziende a prendere in considerazione gli impatti sociali e ambientali delle proprie decisioni. Questo è particolarmente rilevante in una società a partecipazione pubblica, dove la responsabilità sociale può influire direttamente sulla qualità e l'accessibilità dei servizi pubblici.

**Partecipazione dei Dipendenti:** Lo stakeholder capitalism promuove la partecipazione attiva dei dipendenti nel processo decisionale. In una società a partecipazione pubblica, questo può contribuire a migliorare la comunicazione interna, aumentare la soddisfazione dei dipendenti e promuovere una cultura organizzativa più inclusiva.

**Riduzione del Rischio Reputazionale:** Tenere in considerazione gli interessi di diversi stakeholder aiuta a gestire e mitigare il rischio reputazionale. In una società a partecipazione pubblica, la reputazione è spesso un elemento cruciale, poiché può influenzare la fiducia del pubblico e il sostegno delle istituzioni governative.

**Adattabilità alle Norme Sociali e Culturali:** Gli approcci orientati agli stakeholder sono più adattabili alle variazioni delle norme sociali e culturali. In una società a partecipazione pubblica, dove le aspettative della comunità possono variare, un modello di governance flessibile può facilitare una maggiore adattabilità e accettazione sociale.

**Miglioramento della Gestione del Rischio:** Considerare gli interessi di diverse parti interessate può migliorare la gestione del rischio aziendale. Un coinvolgimento attivo degli stakeholder può portare a una maggiore trasparenza, identificazione precoce dei rischi e adozione di pratiche di gestione del rischio più efficaci.

In sintesi, un modello di governance ispirato allo stakeholder capitalism può offrire numerosi vantaggi in una società a partecipazione pubblica, contribuendo a promuovere la sostenibilità, la responsabilità sociale e un rapporto più equilibrato tra l'azienda e la società in generale.

Tutto ciò premesso e considerato, proponiamo e chiediamo che

il Consiglio Comunale impegni il Sindaco e la Giunta

- a **promuovere** un confronto con gli altri comuni azionisti di ASIA, per valutare l'adozione di un modello di governance , che preveda forme di rappresentanza, quantomeno degli utenti del servizio e dei dipendenti della società medesima, nei futuri organi di gestione o di controllo dell'Azienda Speciale per l'Igiene Ambientale.
- ad **attivarsi presso la Provincia** affinché questo modello di governance venga preso in considerazione anche dalle altre aziende di gestione operanti sul territorio, come modalità organizzativa per trovare una soluzione partecipata all'annoso problema di smaltimento dei rifiuti che incombe sul nostro territorio provinciale.

I Consiglieri:  
Carlotta Zenari  
Marco Weber  
Marco Pavanelli  
Danilo DallaBrida



Handwritten signatures in black and purple ink, corresponding to the names listed on the left. The signatures are: Danilo DallaBrida (top left), Marco Weber (top right), Marco Pavanelli (middle left), and Carlotta Zenari (bottom right).